

## Editorial:

*La identidad es una característica fundamental de toda entidad. En el caso industrial, es importante definir identidades regionales que faciliten la atracción de inversiones, la planificación de la educación y la aplicación de apoyos gubernamentales.*

*En este número del **Boletín CIIAAS**, se presenta una reflexión acerca de la necesidad de buscar una identidad industrial regional basada en las fortalezas existentes en el corredor Baja California - Sonora - Chihuahua.*

*R. Soto C.*

**Centro de Integración para la Industria Automotriz y Aeronáutica de Sonora, A.C.**

Tel. (662) 207-2888, Biblioteca digital: <http://ciiias.wordpress.com>

---

## Identidad Industrial Regional

La identidad industrial regional es definida por las empresas que se localizan en una región. Los clusters son un aspecto sobresaliente de una región, tanto porque generan una gran parte de su riqueza, como porque son fácilmente identificables desde el exterior<sup>1</sup> y son, por ello, una base importante para el desarrollo de dicha identidad. Desarrollar una identidad industrial regional es importante porque determina el tipo de empresa que tiene más probabilidades de ser exitosa en una región.

---

<sup>1</sup> Romanelli, E. y Khessina, O. M. **Regional Industrial Identity: Cluster Configurations and Economic Development.** Organization Science 16 pp. 344-358, 2005.

[http://forum.johnson.cornell.edu/faculty/khessina/RegIdentity\\_OrgSci.pdf](http://forum.johnson.cornell.edu/faculty/khessina/RegIdentity_OrgSci.pdf)

Desde tiempos de Abelardo L. Rodríguez como Gobernador de Sonora, se han realizado diversos esfuerzos por desarrollar una industria local fuerte, sin embargo, la falta de participación del empresariado local ha limitado el impacto de los programas gubernamentales<sup>2</sup>. Como en muchos lugares, las pequeñas empresas han tenido grandes limitantes para integrarse a las diferentes cadenas productivas, situación que puede explicarse en la falta de articulación entre ellas, más que en su tamaño<sup>3</sup>.

Actualmente existen esfuerzos en Sonora por desarrollar diversas industrias, entre las que se encuentran la automotriz, la aeronáutica y las tecnologías de información. Estos tres sectores comparten dos características que han limitado su desarrollo local:

1. Participación prácticamente nula de proveedores locales en el desarrollo de productos para el mercado global, y
2. Mecanismos pobres de interacción entre los participantes de un mismo sector y menor aún entre actores de diferentes sectores.

Por otra parte, estas industrias también coinciden en que son tres de los sectores que han sido identificados como de gran potencial para sustentar el desarrollo económico de Sonora. De esta manera, existen actualmente iniciativas, con diferente grado de avance, para crear clusters industriales en los tres sectores. Se destaca la existencia de asociaciones empresariales como TI-Sonora y CIIAAS, organismos académicos de vinculación con la industria, como CeDIAM y TxTec, la

---

<sup>2</sup> Vázquez R., Miguel Á. y Hernández M., Ma. del Carmen. **Industrialización sonorense. Itinerario de un proyecto inconcluso**. Estudios Sociales: Revista de investigación científica, Vol. 16, N<sup>o</sup>. 31, 2008 , 205-235.

[http://dialnet.unirioja.es/servlet/fichero\\_articulo?codigo=2504198&orden=0](http://dialnet.unirioja.es/servlet/fichero_articulo?codigo=2504198&orden=0)

<sup>3</sup>Helmsing, A. H. J. **Teorías de desarrollo industrial regional y políticas de segunda y tercera generación**. EURE (Santiago), set. 1999, vol.25, no.75, p.5-39. ISSN 0250-7161. <http://redalyc.uaemex.mx/redalyc/pdf/196/19607501.pdf>

creación del Parque Tecnológico de Software en Cd. Obregón, las iniciativas en proceso de la Universidad de Sonora y el ITESM para crear parques tecnológicos, la concentración de industria automotriz y aeronáutica en todo el Estado y la participación activa de organismos como COPRESON e IMPULSOR. Sin embargo, aunque estas iniciativas logran concentrar los esfuerzos de cada sector, aún falta mucho que superar en cuanto a la integración, particularmente con los otros sectores.

En un estudio reciente de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), se enfatiza la necesidad de impulsar proyectos de desarrollo económico integrado en los que se aproveche el potencial regional no utilizado y en los que participen los diferentes sectores de la sociedad<sup>4</sup>.

En el caso de Sonora, las condiciones actuales son propicias para buscar una integración intersectorial, que se convierta en uno de los rasgos importantes de esa identidad industrial regional de que carecemos. Por otra parte, es posible extender la búsqueda de esta identidad en un sentido geográfico para integrarnos en una misma identidad industrial regional con los estados de Baja California Norte y Chihuahua, los que cuentan actualmente con fortalezas similares en los mismos sectores.

Actualmente, un grupo integrado por el CIIAAS, FUMEC, ITESCA y Secretaría de Economía trabaja en una propuesta para la creación de un cluster en sistemas embebidos para la industria automotriz y aeronáutica en la región y esperamos que quienes estén interesados en ello se integren a este esfuerzo.

---

<sup>4</sup> Pezzini, Mario. **Mejorar las perspectivas de un desarrollo integral: reducción de las disparidades regionales.** En *Políticas públicas para el mejor desempeño económico. Experiencias del mundo para el desarrollo. México, 10 años en la OCDE.* OCDE 2006. <http://www.oecd.org/dataoecd/52/22/36704678.pdf>

# Perfiles

---

El **Centro de Integración para la Industria Automotriz y Aeronáutica (CIIAAS), A.C.** nace en octubre de 2007, bajo la iniciativa de 8 empresas con diversas especialidades en la industria automotriz y de CANACINTRA Hermosillo. Con el apoyo de la **Secretaría de Economía del Estado de Sonora** y la **Fundación Mexicana para la Innovación y Transferencia de Tecnología en la Pequeña y Mediana Empresa (Funtec), A.C.**

El CIIAAS apoya a las empresas de la región que buscan integrarse a las cadenas productivas automotriz y/o aeronáutica, con énfasis en las siguientes áreas:

1. Sistemas de Aseguramiento de la Calidad. Acompañamiento, diagnósticos y programas para la implantación de sistemas de aseguramiento de la calidad.
2. Desarrollo Tecnológico. Asesoría para la elaboración de proyectos de innovación y desarrollo tecnológico. Vinculación con Centros de Investigación y Desarrollo.
3. Formación de Capital Humano. Promoción de oferta educativa y de entrenamiento. Vinculación con Instituciones de Educación.
4. Inteligencia Tecnológica. Mapeo de proveedores, evaluación de nuevas tecnologías, diagnósticos de capacidades técnicas.

Así mismo, CIIAAS combina las fortalezas de las empresas asociadas para ofrecer soluciones de:

- Automatización industrial.
- Mantenimiento preventivo, predictivo y correctivo de equipos de manufactura.
- Desarrollo de sistemas optoelectrónicos y protección de propiedad industrial.
- Sistemas de refrigeración industrial y comercial.
- Maquinados de precisión CNC, soldadura industrial y remanufactura.
- Diseño, mantenimiento y programación de robots y manipuladores.
- Sistemas de telecomunicación, voz y datos.

---

**Centro de Integración para la Industria Automotriz y Aeronáutica de  
Sonora A.C.**

Boulevard Navarrete y Blvd. Solidaridad s/n C.P. 83249  
(Planta alta de CANACINTRA Hermosillo). Tel. (662) 207-2888